PRÉFET DE L'ORNE
*Liberté Égalité Fraternité*

RÉGION NORMANDIE — RÉPUBLIQUE FRANÇAISE *Liberté Égalité Fraternité* — ars Agence Régionale de Santé Normandie

PLAN RÉGIONAL D'INVESTISSEMENT DANS LES ÉTABLISSEMENTS DE SANTÉ 2021-2030

Ville et Communauté Urbaine d'Alençon

Centre Hospitalier Intercommunal Alençon - Mamers

SANTÉ

# Dossier de presse

## Projet « Nouvel Hôpital »

Reconstruction du Centre Hospitalier d'Alençon



**Point Presse - Mercredi 07 octobre 2026**

25 rue de Fresnay 61000 Alençon | | direction@ch-alencon.fr

# INTRODUCTION

## UN PROJET D'ENVERGURE, PORTE PAR UNE MOBILISATION COLLECTIVE

Estimé à 150 millions d'euros, le projet de reconstruction du nouvel hôpital d'Alençon bénéficie d'un soutien majeur de l'État et du conseil régional de Normandie, chacun à hauteur de 61,5 millions d'euros dans le cadre du Ségur de la santé. Il constitue ainsi l'un des investissements les plus importants du Ségur en Normandie.

Il bénéficie de 123 millions d'euros de subventions publiques, apportées à parts égales par l'État, à travers l'ARS Normandie, et la Région Normandie. Le financement complémentaire est assuré par le CHICAM, par emprunt.

Le programme Nouvel Hôpital prévoit un établissement d'environ 30 500 $m^2$, comprenant 242 lits et places, implanté à l'ouest d'Alençon, à proximité de Condé-sur-Sarthe. Sa conception repose notamment sur des principes de fonctionnalité, de modularité et d'évolutivité, afin de permettre à l'établissement de s'adapter aux évolutions des pratiques médicales, des besoins de la population et des organisations hospitalières.

La Ville et la Communauté Urbaine d'Alençon accompagnent également le projet en mettant à disposition un terrain agricole vierge de toute construction de 12,5 hectares, situé à proximité de la zone commerciale des Portes de Bretagne, entre Alençon et Condé-sur-Sarthe.

Le futur établissement s'appuiera également sur des partenariats public-privé, notamment avec le groupe LNA Santé pour le bloc opératoire, afin de développer des synergies au service des patients, de leurs familles et des professionnels de santé.

Depuis le 12 novembre 2025, la préfecture de l'Orne, en lien avec l'ARS Normandie, organise des réunions stratégiques consacrées au suivi de l'avancement du projet.

- **Le comité stratégique (COSTRAT)** se réunit chaque trimestre.
- **Un comité de pilotage (COPIL)** assure la gouvernance stratégique du projet et réunit les principaux acteurs concernés afin de suivre les orientations et de valider les principales décisions. Il associe notamment le Préfet de l'Orne, le Directeur Général de l'ARS Normandie, le Président de la Région Normandie et les élus concernés. Les réunions du COPIL sont organisées mensuellement. Les organisations syndicales sont associées à certains de ces comités.
- **Un comité technique (COTECH)** assure le suivi des aspects techniques et opérationnels du projet, en associant les experts, l'assistance à maîtrise d'ouvrage, les architectes ainsi que les services de l'État et des collectivités. Il se réunit également chaque mois.

- **Des groupes de travail** sont par ailleurs organisés en fonction des thématiques abordées. Ils réunissent les interlocuteurs concernés autour de sujets tels que la voirie, les réseaux, les parkings et la mobilité, les transports et l'accessibilité, l'attractivité et l'accueil, la communication, les retombées économiques, l'urbanisme, le foncier et les procédures, la reconversion du site actuel, l'unité de production culinaire (UPC) ou encore le parcours patient.

Fruit d'études et de travaux menés avec les différents acteurs du projet, le choix du nouveau site a notamment pris en compte sa localisation dans l'unité urbaine, les conditions de sécurité et d'accessibilité, la desserte routière et les réseaux, ainsi que l'état initial environnemental et historique du site et les impacts attendus sur l'environnement et la biodiversité.

Cette nouvelle implantation doit permettre de renforcer les synergies avec le Groupement Hospitalier de Territoire (GHT) Orne-Perche-Saosnois, le CHU de Caen, le Centre Hospitalier du Mans et les autres établissements du sud et de l'est du département, afin de structurer une offre de soins complémentaire à l'échelle du territoire.

## UNE NOUVELLE ETAPE : LE CHOIX DE L'ARCHITECTE

Après plusieurs années consacrées à la définition du programme, au choix du site et aux différentes études préalables, le projet du Nouvel Hôpital du Centre Hospitalier Intercommunal Alençon-Mamers (CHICAM) franchit une nouvelle étape avec la désignation de l'équipe de maîtrise d'œuvre.

À l'issue du concours organisé par le CHICAM, le jury a retenu le projet porté par Michel Beauvais, architecte dont l'activité est notamment consacrée à la conception d'établissements de santé.

Cette désignation constitue une étape importante dans la réalisation du futur établissement. Elle marque le passage de la définition du programme hospitalier à sa traduction architecturale.

Depuis la fin juin 2026, 15 groupes de travail multiprofessionnels, réunissant 200 professionnels du CHICAM pour leur connaissance du fonctionnement de l'établissement et leur expérience de terrain, ont étudié les trois propositions. Leurs retours ont contribué à l'analyse technique des projets présentés au jury début septembre 2026.

À l'issue de cette procédure, le projet de l'architecte Michel Beauvais a été retenu. Les premiers plans d'esquisse et la maquette du projet sont présentés ce 07 octobre 2026, à l'occasion du comité stratégique réunissant les financeurs et les partenaires du projet (ARS Normandie, Région Normandie, Préfecture de l'Orne, Ville et Communauté Urbaine d'Alençon, LNA Santé, CHICAM).

## UN PROJET ENGAGE DANS SA PHASE DE CONCEPTION

Le projet architectural retenu constitue désormais le cadre de la poursuite des études et de la conception du futur établissement. La mise au point du projet avec l'équipe de maîtrise d'œuvre et les professionnels du CHICAM portera notamment sur l'organisation des espaces, les parcours patients, les conditions de travail et d'accueil du public, ainsi que sur l'évolution des activités hospitalières.

Les prochaines étapes conduiront au dépôt du permis de construire, prévu en janvier 2027, puis au démarrage des travaux à la mi-2028, pour une mise en service du nouvel hôpital prévue à l'horizon 2031.

Le territoire bénéficiera ainsi d'un hôpital neuf, conçu pour répondre de façon durable et performante aux attentes de la population et aux enjeux sanitaires et démographiques actuels et à venir, tout en intégrant les enjeux environnementaux pris en compte dès le choix du site et dans la conception du projet.

# 1. MBA-Michel Beauvais Associés

## UNE AGENCE DEDIEE A L'ARCHITECTURE DE SANTE



Depuis 1987, MBA – Michel Beauvais Associés consacre entièrement son activité à l'architecture de santé.

Cette spécialisation s'est forgée au fil de projets très variés, qu'il s'agisse de constructions neuves, d'extensions, de restructurations lourdes ou de transformations d'établissements maintenus en activité. L'agence intervient dans le secteur sanitaire comme dans le médico-social, la santé mentale et les équipements spécifiques. Elle y a acquis une connaissance approfondie de ces domaines, et tout particulièrement de l'hôpital public.

## PRES DE QUARANTE ANS AU SERVICE DE L'HOPITAL

Michel Beauvais fonde l'agence en 1987, après une dizaine d'années d'exercice comme architecte et urbaniste (logement, hôtellerie, grands équipements). Il s'oriente peu à peu vers l'hôpital, qui devient le cœur de son activité. Charlotte Pijcke le rejoint comme associée en 2017. Elle vient elle aussi de l'architecture de santé et apporte son expérience des programmes complexes et des évolutions technologiques. Ils partagent la même exigence et portent ensemble la vision de MBA. En près de quarante ans, l'agence a réalisé des établissements de santé en France métropolitaine, en Outre-mer et à l'international.

## POUR UNE VISION RESILIENTE DE L'HOPITAL

### Une architecture cousue main

Acte généreux par définition, le métier d'architecte forge un esprit de partage et de respect mutuel en œuvrant à la compréhension des besoins des utilisateurs. Depuis Paris ou Bruxelles, chaque projet hospitalier est conçu par des équipes à taille humaine, volontairement resserrées. Une volonté qui permet à l'agence MBA de façonner l'architecture dans une approche exclusive et de partager avec les professionnels de santé, la conviction de répondre avec précision à leurs attentes.

Un engagement affirmé par Charlotte Pijcke et Michel Beauvais, et revendiqué par les collaborateurs de l'agence, tous investis dans le même processus.

### Une architecture qui voit grand

Par une approche novatrice et adaptative qui sait intégrer les principes de flexibilité, de durabilité et de confort des espaces hospitaliers, MBA se montre pertinente et exigeante dans sa vision prospective de l'hôpital de demain. Présente sur plusieurs continents, l'agence imagine des typologies de projets conçus comme des écosystèmes dynamiques dotés d'espaces confluents et évolutifs.

Tous les projets conçus par l'agence MBA relèvent d'une approche holistique et dynamique intégrant les dimensions médicales, technologiques, environnementales et humaines. Une manière de voir grand, sous toutes les latitudes.

### Priorité à l'humain

Pour MBA, l'éthique a valeur d'engagement. Un crédo qui la guide dans la sélection des projets, des équipes et des partenaires dont elle s'entoure et de l'intérêt général qu'elle entend respecter. Exclusivement centrée sur l'expertise hospitalière dès son origine, l'agence demeure un partenaire respectueux des bonnes pratiques et encourage la fidélité et l'engagement de chacun. Entre transmission des valeurs et transmission des savoir-faire, MBA construit son futur dans un "management ouvert" qui lui permet d'innover durablement en confirmant sa singularité. C'est pourquoi, l'agence a appris à miser sur son indépendance. Une manière pour elle d'affirmer sa différence.

C'est dans cet équilibre entre connaissance hospitalière, attention aux usages et capacité à penser les transformations à venir que MBA inscrit aujourd'hui chacun de ses projets.

MBA

MICHEL BEAUVAIS ASSOCIÉS

## SELECTION DE REFERENCES

**CHRU de Nancy**
Construction du nouvel hôpital
150 000 m² SDO
Livraison 2032



**CHU de Limoges, Dupuytren 1**
Restructuration en site occupé
122 000 m² SDO
Livraison 2032



**CH Auban-Moët Epernay**
Construction nouvelle et réhabilitation partielle de l'existant, 15 000 m² SDO
Livraison 2030



**AP-HM, La Timone, Hôpital Femmes-Parents-Enfants**
Construction du nouvel hôpital
64 000 m² SDO
Livraison 2028



**CH de Lens, Nouvel Hôpital Métropolitain de l'Artois**
Construction du nouvel hôpital
84 000 m² SDO
Livraison 2027



**CHU de Saint-Pierre, La Réunion**
Restructuration et extension
39 000 m² SDO
Livraison 2025



**CHI d'Abomey-Calavi, Bénin**
Construction du nouveau Centre Hospitalier International
41 000 m² SDO
Livraison 2024



**CH de Périgueux**
Restructuration-extension du site MCO, tranches 1 et 2
29 000 m² et 16 500 m² SDO
Livraisons 2011 et 2021



**CHT de Nouméa, Nouvelle Calédonie**
Construction du Médipôle
86 000 m² SDO
Livraison 2016



# 2. Le projet Nouvel Hôpital : un hôpital acteur de son territoire

Autour de MBA - Michel Beauvais Associés, l'équipe de Maîtrise d'œuvre constituée par le BET (Bureaux d'Etudes Techniques) national EGIS, l'économiste ECO 80 et l'expert en développement durable OASIIS , le projet de Nouvel Hôpital entre dans une nouvelle phase : celle de sa traduction architecturale et paysagère.

Le projet retenu repose sur une ambition : inscrire le futur établissement dans son territoire, en tenant compte à la fois de son environnement urbain, de son contexte paysager et de sa vocation d'équipement de santé structurant pour le bassin de vie.



Implanté à l'ouest d'Alençon, à l'interface entre les espaces urbanisés et les paysages naturels qui entourent le site, le futur hôpital est conçu comme un équipement ouvert sur son environnement et connecté aux différents usages du secteur.

Cette conception s'appuie sur trois intentions complémentaires : rassembler, greffer et insérer.

## RASSEMBLER : UNE ORGANISATION HOSPITALIERE COMPACTE ET LISIBLE

Le projet fait le choix d'un bâtiment hospitalier regroupé, organisé sur plusieurs niveaux autour d'un socle consacré aux fonctions logistiques.

Cette organisation compacte permet de regrouper les différentes activités de l'établissement tout en facilitant leur articulation. L'hôpital et la clinique, appelés à développer une coopération autour de certaines activités, occupent une position centrale dans l'organisation générale du site.

Les différents secteurs sont répartis de manière à distinguer clairement les espaces ouverts au public, les fonctions logistiques et les espaces réservés aux professionnels. Les accès sont hiérarchisés afin de garantir la lisibilité et la fluidité des circulations et d'intégrer les différents modes de déplacement.

Au cœur du bâtiment, le hall d'accueil constitue un espace central du futur établissement. Ouvert sur le parvis et sur le paysage, il assure les fonctions d'accueil et d'orientation et constitue également un espace de rencontre entre les patients, leurs proches et les professionnels.



L'organisation intérieure repose sur de grands plateaux fonctionnels et sur une circulation structurée autour de patios. Cette conception doit permettre au bâtiment d'évoluer dans le temps et d'adapter ses espaces aux évolutions des activités hospitalières.

## GREFFER : INSCRIRE LE NOUVEL HOPITAL DANS LE DEVELOPPEMENT DE LA VILLE

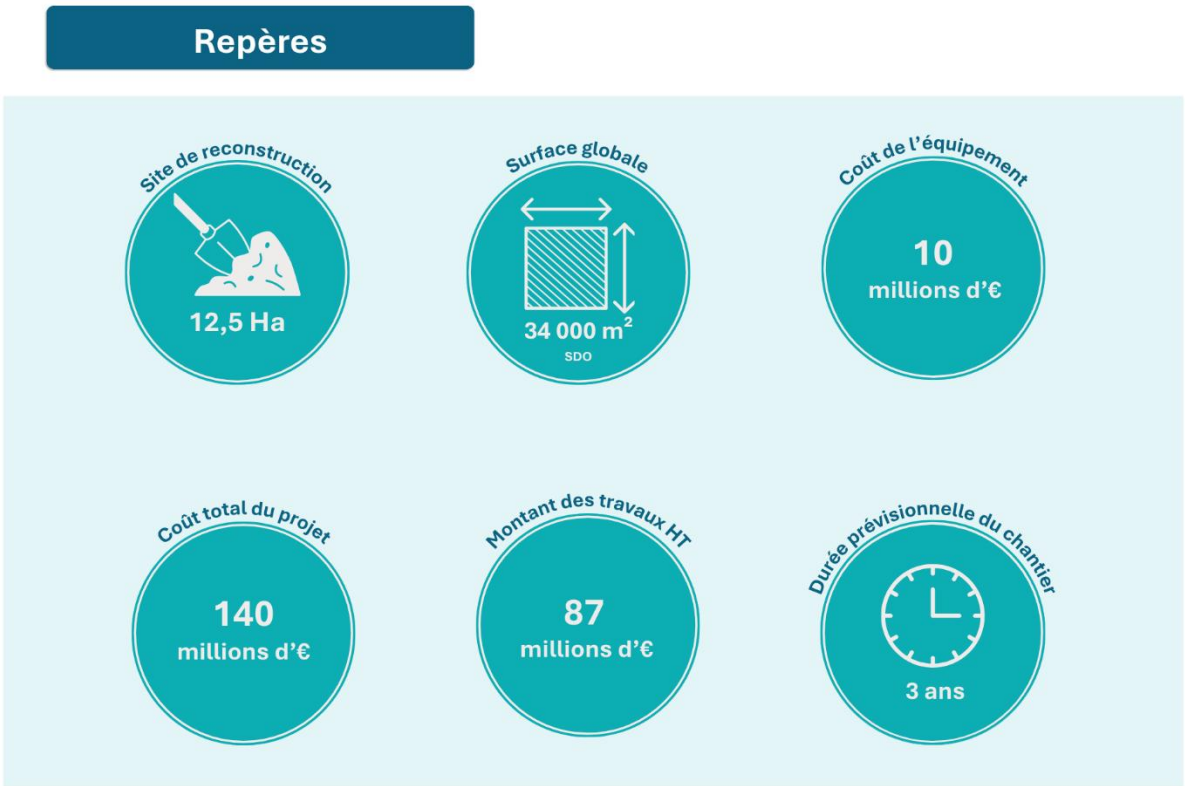
Le projet architectural s'inscrit également dans une réflexion plus large sur l'évolution de l'ouest de l'agglomération alençonnaise.

Le futur hôpital est ainsi conçu comme un élément participant à la structuration de ce nouveau secteur urbain. Une nouvelle porte urbaine est prévue au sud-ouest du site, autour de la rue de la Brebiette et en lien avec le futur aménagement de la RD 529.

Cette entrée doit permettre de relier le futur hôpital, la clinique et les autres équipements appelés à se développer dans ce secteur. Elle associe les différents modes d'accès au site et accorde une place importante aux cheminements piétons.

L'objectif est ainsi de créer une entrée identifiable et lisible, à la fois pour les usagers de l'hôpital et pour les habitants du territoire, et de contribuer à l'émergence d'une nouvelle centralité à l'ouest d'Alençon.

Le futur établissement participe ainsi à une réflexion qui dépasse ses propres limites foncières et accompagne la transformation progressive de ce secteur de l'agglomération.



## INSERER : UNE ARCHITECTURE EN DIALOGUE AVEC SON ENVIRONNEMENT



L'implantation du futur hôpital prend en compte la double dimension du site, à la fois urbaine et paysagère.

Le bâtiment adopte une volumétrie basse et étirée, implantée à mi-pente afin de s'inscrire dans la topographie naturelle du terrain. Sa composition horizontale vise à limiter son impact visuel et à établir une continuité entre les différents paysages qui entourent le site.

Cette implantation accompagne la transition entre les espaces urbanisés d'Alençon, les secteurs ruraux de Condé-sur-Sarthe et les espaces naturels de la vallée de la Briante.

Le traitement architectural des façades participe à cette insertion. Côté ouest, une résille en bois accompagne le parvis et établit un lien avec l'environnement paysager. Les autres façades associent un rythme différencié des ouvertures à un socle minéral, renforçant l'ancrage du bâtiment dans son site.

Le projet paysager complète cette approche à travers le traitement des accès, des espaces publics, des lisières et des continuités écologiques.

L'architecture du futur établissement est ainsi pensée en relation avec son environnement, afin que le Nouvel Hôpital s'inscrive dans le territoire sans s'en isoler.

## UNE ORGANISATION FONCTIONNELLE PAR GRANDS NIVEAUX




La conception architecturale traduit également les besoins fonctionnels du futur établissement à travers une organisation par grands niveaux. Le socle regroupe les fonctions logistiques hôtelières, médicales et techniques ainsi que les différentes fonctions supports.

Le rez-de-jardin accueille le plateau médico-technique, avec notamment les urgences, l'unité d'hospitalisation de courte durée, l'imagerie, les laboratoires et les activités spécialisées associées.



Le rez-de-parvis, organisé autour du hall d'accueil, constitue le niveau principal d'accueil et de prise en charge. Il regroupe notamment les activités externes et ambulatoires, certains secteurs d'hébergement spécialisés ainsi que le bloc opératoire.




Le premier étage accueille l'hospitalisation conventionnelle et les soins critiques, ainsi que les fonctions tertiaires et administratives.



## UN PARTENARIAT AVEC LA CLINIQUE D'ALENÇON LNA SANTE

Le futur site est également pensé pour permettre le développement d'une coopération renforcée entre le CHICAM et la Clinique d'Alençon LNA Santé. Des réserves foncières sont prévues sur le futur site afin de permettre l'intégration de cette activité partenaire.

Le CHICAM et la Clinique d'Alençon échangent sur une coopération pour réaliser un lieu partagé d'exercice des autorisations de chirurgie sur l'offre de soins du territoire d'Alençon. Les objectifs sont multiples :

- Conserver une activité de chirurgie sur le bassin alençonnais.
- Construire une réponse cohérente sur le territoire.
- Limiter les fuites importantes en dehors du territoire.
- Renforcer l'attractivité médicale avec la création de filière intégrant l'expertise des praticiens hospitaliers et libéraux.

Dans ce cadre, est envisagée la création d'une zone opératoire partagée, comprenant le bloc opératoire, les salles de réveil et la stérilisation. Les réflexions portent également sur les modalités de coopération autour d'autres fonctions, notamment la pharmacie.

Ce partenariat s'inscrit ainsi dans une volonté de renforcer les complémentarités entre les acteurs de santé du territoire et de consolider l'offre chirurgicale proposée à la population du bassin alençonnais.

25 rue de Fresnay 61000 Alençon | | direction@ch-alencon.fr